公開試讀版

事業財務斷局

事業與財務合作問卦專冊

合夥、投資、合同、控制權與舊業升級的二十六案

財局

客戶款進了誰的賬戶，合夥條件怎樣談，手裡的生意還要不要繼續做。二十六次問卦，從這些事說起。

觀易齋主人 著

繁體中文版

GAODAOYIJING.COM PREVIEW
GAODAOYIJING.COM PREVIEW

Preview PDF - gaodaoyijing.com

公開試讀版 · 繁體中文版

試讀說明

本試讀版選取兩則完整案例，附本卦、動爻與之卦圖。連著爻辭的解釋，細讀算力投資中的合同歸屬，以及賬號走紅後的代管邀請。

完整版包含二十六個事業財務案例、主題索引、合同與合夥十二問與事業財務復盤頁。

本試讀收錄

1. 案一 AI算力項目，用朋友公司簽約
2. 案十六 賬號突然爆紅，MCN 要全權代管

試讀頁帶有水印。正式版 PDF 不含試讀水印，並包含完整目錄、全部案例和復盤頁。

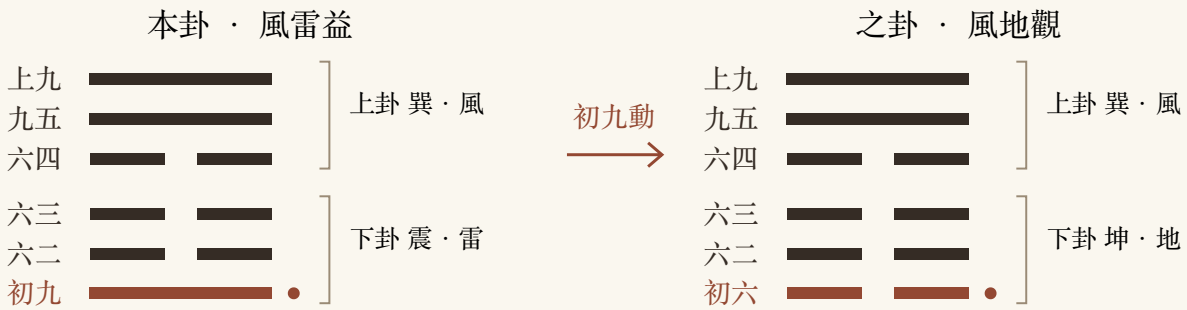
GAODAOYIJING.COM PREVIEW
GAODAOYIJING.COM PREVIEW
Preview PDF - gaodaoyijing.com

案一 AI算力項目，用朋友公司簽約

問者做軟件外包多年，最近一位舊友邀他投算力項目。機房資源已經談好，只差熟人一起湊第一批機器款；客戶租服務器，投資者按月分成。他來時問“能不能賺錢”，又補一句：“錢倒不算特別大，主要是怕錯過風口。”

我問他準備以什麼身份入款。他說機房資質、採購發票、客戶合同都放在朋友公司名下，自己拿不到直接簽約的位置。舊友答應，等項目穩定了，再補內部協議。機器歸誰、自己享有哪些權利，他還沒問；相識多年，一開口就要票據，怕顯得不信任人。

得卦： 風雷益，初爻動，變風地觀。



圓點標出變動的位置；只改這一畫，其餘五畫不變。

益是風在上、雷在下。風雷相助，下方有震動之力，上方能巽順而入，《彖》又以“損上益下”說資源所去的方向。因此“利有攸往，利涉大川”有實在的支持：得益以後，原先力所不及的事可以開始做。卦中的益，並不只等於投資人日後分到多少錢，還要看承擔事務的人有沒有真正得到可用的力量。

初九的完整爻辭是“利用為大作，元吉，無咎”。大作是興辦重要之事。初九雖處最下，卻是震體發動的一陽，並與六四相應；位置低而得到上方支持，才有擔當大事的可能。《本義》特別把元吉作為無咎的條件：須能成就大善，才足以免咎。不能從“大作”直接跳到大額投入，略過自己究竟能夠做成什麼。

放在這筆投資裏，問者首先得找到自己參與的位置。他只知道要交錢，還不知道交錢以後能查什麼、決定什麼、承擔什麼。這些沒有落定，大作也就沒有着手處。初四的相應是卦畫中的結構，現實裏的支持還要由雙方實際承擔的事項來證明。

我的主張是先把這筆投資從熟人邀約變成可以核實的交易。變觀，把這一層意思接了下去：先看機房與機器，核對經營主體和收支安排，再決定要不要進去。

他可以向朋友要設備清單、採購合同、客戶合同樣本，以及資金用途和退出辦法。已有設備與準備購置的設備要分開；尚未簽成的客戶不能算作已經鎖定的收入。如果項目確實還在籌備，就照籌備項目評估，不能一面說尚未落地，一面許諾月月分成。

GAODAOYIJING.COM PREVIEW
Preview PDF - gaodaoyijing.com

我建議他這樣回：“項目我有興趣。入款前，先把錢進哪個賬戶、我佔什麼份額、虧損怎麼算寫清，再看設備和客戶材料。”能否提供足夠材料，就是此次付款的條件。對方若還沒有準備好，付款也隨之往後排。

舊友第一天說資料太多，晚點整理；第二天發來機房照片和行業新聞；第三天又催先打款鎖定名額。問者追問採購發票，對方不耐煩，說“你這樣就沒法一起發財”。他於是停下，沒有把錢轉出。

一個月後，他聽說同批已有幾人打款，拿到的只是內部分成表，機器仍未上線。消息來時，他已經退出了；停款那天，採購憑據還沒拿到，內部協議也未寫好。朋友催過的名額過去了，他手裏的錢還可以留給別的項目。

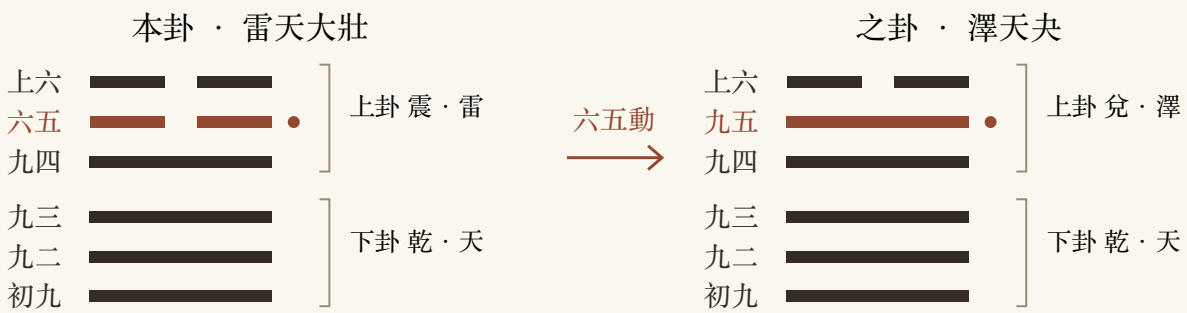
GAODAOYIJING.COM PREVIEW
GAODAOYIJING.COM PREVIEW
Preview PDF - gaodaoyijing.com

案十六 賬號突然爆紅，MCN 要全權代管

一週漲了十幾萬粉，問者原來下班後隨手更新的生活賬號，忽然有機構來談生意。MCN 說三個月內能接廣告、做矩陣、開直播，配專人運營；前三個月保底三單廣告，抽成三成。

她不會報價，怕錯過熱度，覺得正需要專業團隊。對方商務說，賬號繼續放她自己手裏，會浪費機會。合同要求的卻不止商務代理，還包括發佈權限、後臺數據、綁定郵箱與全部運營。她尚未看清廣告款進哪裏、合同由誰簽，已經在考慮交賬號。

得卦：雷天大壯，五爻動，變澤天夬。



圓點標出變動的位置；只改這一畫，其餘五畫不變。

大壯是雷在天上，下乾三陽與上震初陽相連，陽剛之力已經壯盛。卦辭卻只點“利貞”，力量大了，更要讓它用得正。六爻裏羊角觸藩的形象，正好寫出有力卻可能因硬抵而受困；六五則讓讀者看見另一種用力的轉折。

“喪羊於易，無悔”，羊是壯而喜觸之物。“易”有平易與田界等解釋，本案依《本義》，取在不覺之間失去牴觸之壯。六五以柔居中，不再執意憑強力向前，因而無悔；它雖處尊位，卻陰居陽位，不能用“中正”籠統蓋過。少去一份逞強，反而使事情容易辦理，是這句無悔所肯定的變化。

我在這案取的是收住一口氣做大的衝動：賬號剛紅，不必馬上把矩陣、直播、廣告三條線都鋪開。願意捨掉暫時接不住的擴張，才有精力把第一筆合作做好。這裏並非主動丟掉已有收入，而是讓突來的聲勢不再牽着自己追加尚未準備的工作。

她的實際短缺是商務經驗，未必已經需要一支全權經營賬號的團隊。變夬，便把決定做窄：哪些工作確實要委託，哪些權限與這次委託無關。談報價的人要知道賬號數據，卻不因此需要改綁郵箱；協助排期也不自動意味着可以刪除內容、接受品牌要求或代收全部款項。

我建議先合作一單廣告。MCN 對接品牌、詢價與合同，問者確認報價、內容要求、發佈時間和回款。按平臺可用的角色權限讓對方查看必要數據，賬號實名、綁定信息和提現安排仍由她掌握。佣金按本次代理服務算，機構帶來的客戶日後如何續單，也在這次約定裏說明，省得一單做完又爭誰先認識誰。

GAODAOYIJING.COM PREVIEW
Preview PDF - gaodaoyijing.com

若她後來真要把製作和運營一併交出去，就該另談賬號授權、審核流程、費用和終止交接；全權管理可以是一種服務，但需要對應的能力、責任與價格。眼前的三成抽傭，不能憑一句“幫你做大”覆蓋所有尚未討論的事項。

MCN 最初堅持沒有賬號權限就無法高效運營，又說三個月代管是慣例。她不再解釋自己為什麼害怕，只把可合作的範圍說定：先做廣告代理，交一份排期表，按需要開數據查看權限，不交綁定郵箱。

最後雙方確實只簽了一次品牌合作，執行尚可。復盤時，對方希望把後續直播賬號也納入統一管理，她沒有繼續。那次合作至少讓她看到了報價與履約怎樣進行，也知道自己暫時還不想做直播矩陣。

後來，她在博主群裏看見別人因賬號改綁與機構爭執，把自己的安全設置檢查了一遍，又建立報價表與合同模板。她仍與幾家機構合作，只按項目委託。賬號沒有因此失去外援，工作也沒有一下全部壓到自己身上；她開始能分辨，眼前到底缺一個商務代理，還是缺一個經營團隊。

GAODAOYIJING.COM PREVIEW
GAODAOYIJING.COM PREVIEW
Preview PDF - gaodaoyijing.com